

BAB I

PENDAHULUAN

Pasal 4 Peraturan Bupati Nomor 6 Tahun 2018 telah mengamanatkan bahwa pejabat eselon III b berkewajiban untuk membuat laporan kinerja triwulanan kepada pejabat eselon III a. Adapun batasan pelaporan kinerja dimaksud adalah paling lambat 5 hari kerja sejak berakhirnya periode triwulanan dan Sekretaris Kecamatan sebagai salah satu kelas jabatan pada eselon III b tentunya juga berkewajiban dalam penyusunan laporan kinerja dimaksud.

Pelaporan kinerja triwulanan sebagaimana dimaksud diatas merupakan perwujudan sikap akuntabilitas Sekretaris Kecamatan dalam mengidentifikasi hal-hal yang telah dicapai maupun hal-hal yang belum dapat dicapai dalam kurun waktu triwulanan III tahun anggaran 2023. Di samping itu, pelaporan kinerja dimaksud juga bertujuan untuk memberikan gambaran mengenai efisiensi dan efektifitas antara perencanaan kegiatan dan perencanaan anggaran dengan pelaksanaan kegiatan dan pelaksanaan anggaran.

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, maka selanjutnya tugas pokok dan fungsi organisasi Kecamatan ditetapkan melalui Peraturan Bupati Lumajang Nomor 96 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan. Berdasarkan ketentuan tersebut, khususnya pasal 7 ayat 2 telah diamanatkan bahwa tugas dan fungsi Sekretaris Kecamatan mempunyai adalah sebagai berikut:

- 1. penyusunan rencana rencana Sekretariat Kecamatan;
- 2. pengoordinasian penyusunan rencana program dan kegiatan kecamatan;
- 3. pengelolaan administrasi umum, kepegawaian, keuangan perlengkapan dan keprotokolan;
- 4. pengkoordinasian penerapan ketatausahaan dan kehumasan;
- 5. penyajian evaluasi kelembagaan dan tata laksana;
- 6. pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan kesekretariatan;
- 7. pemberian saran dan pertimbangan kepada Camat;
- 8. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Camat.

BAB II

AKUNTABILITAS KINERJA

2.1. PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian Kinerja Tahun 2023 yang ditandatangani antara Sekretaris Kecamatan Ranuyoso dengan Camat Ranuyoso adalah sebagai berikut :

Tabel 2.1. Lembar Dokumen Perjanjian Kinerja Sekretaris Kecamatan

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%
2.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	100%
3.	Meningkatnya Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	100%
4.	Meningkatnya Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100%
5.	Meningkatnya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pemenuhan Fasilitasi Kebutuhan Operasional Perkantoran	100%
6.	Meningkatnya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%
7.	Meningkatnya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%

2.2. CAPAIAN KINERJA

Dalam kurun waktu bulan 01 Juli s.d 30 September 2023, maka berikut ini kami jelaskan target dan realisasi pada indikator kinerja yang telah ditetapkan sebagaimana pada tabel berikut:

Tabel 2.2 Capaian Kinerja Sekretaris Kecamatan

NO	SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA	KINERJA			
		SASARAN PROGRAM	TARGET	REALISASI	%	
1	2	3	4	5	6=5/4	
1.	Meningkatnya Fasilitasi Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja (self Blocking)	100 %	0 %	0 %	
2.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100 %	19 %	19 %	
3.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Kepegawaian PD (self Blocking)	100 %	0 %	0 %	
4.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	100 %	20 %	20 %	
5.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pengadaan BMD	100 %	99 %	99 %	
6.	Meningkatnya Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	100 %	24 %	24 %	
7.	Meningkatnya Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100 %	6 %	6 %	

Untuk mewujudkan pencapaian atas target kinerja sebagaimana tertuang pada tabel 2.2 diatas tentunya dibutuhkan anggaran. Oleh karena itu, pada tabel 2.3 di bawah ini akan diuraikan mengenai kegiatan-kegiatan yang mendukung ketercapaian target kinerja, termasuk pagu anggaran dan realisasi anggarannya.

Tabel 2.3

Cost per outcome Sekretaris Kecamatan Tahun 2023 - Triwulanan III

NO	SASARAN PROGRAM	INDIKATOR KINERJA SASARAN	KINERJA			ANGGARAN YANG DISEDIAKAN UNTUK MEWUJUDKAN TARGET KINERJA			
		PROGRAM	TARGET	REALISASI	%	PAGU	REALISASI	%	
1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9=8/7	
1.	Meningkatnya Fasilitasi Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja (self Blocking, 1.571.611.839)	100 %	0 %	0 %	1.571.611.839	0	0,00 %	
2.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100 %	19 %	19 %	1.155.821.603	227.580.129	19,69 %	
3.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase fasilitasi Administrasi Kepegawaian PD (self Blocking, 11.200.000)	100 %	0 %	0 %	11.200.000	0	0,00 %	
4.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Fasilitasi Administrasi Umum Perangkat Daerah	100 %	20 %	20 %	65.833.706	13.640.000	20,72 %	
5.	Meningkatnya Fasilitasi Administrasi Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Pengadaan BMD	100 %	99 %	99 %	35.415.660	35.099.998	99,11 %	
6.	Meningkatnya Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	Persentase Fasilitasi Penyediaan Jasa Penunjang Operasional Kantor	100 %	24 %	24 %	213.838.800	52.194.979	24,41 %	
7.	Meningkatnya Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	Persentase Fasilitasi Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100 %	6 %	6 %	74.175.754	4.403.700	5,93 %	

Jumlah	100 %	21 %	21 %	1.545.085.523	332.918.806	21,54 %
--------	-------	------	------	---------------	-------------	---------

hal-hal yang diungkapkan pada tabel 2.3 merupakan gambaran kinerja yang sudah dicapai di triwulan III.

2.3. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA

Berdasarkan pelaksanaan anggaran selama triwulanan III tahun anggaran 2023, maka evaluasi dan analisis atas kinerja Sekretaris Kecamatan terhadap upaya pencapaian 4 target kinerja adalah sebagai berikut:

Tabel 2.4.
Strategi yang Digunakan Dalam Mencapai Target Kinerja yang Telah Tercapai

	Indikator					
No	Kinerja		Strategi Yang Digunakan	Pada Bulan		
		a.	menganggarkan belanja sehubungan	Bulan Januari s/d		
			dengan kegiatan	Desember 2023		
		a.	melakukan koordinasi dengan para			
	Persentase		kepala seksi dan sub bagian mengenai			
	Fasilitasi Dokumen		anggaran kegiatan			
1.	Perencanaan,	b.	melakukan evaluasi internal mengenai			
	Penganggaran dan Evaluasi		pelaksanaan kegiatan			
	Kinerja	c.	meningkatkan kerja sama dan koordinasi			
			dengan seksi-seksi yang ada di			
			kecamatan mengenai kegiatan yang			
			sudah terealisasi			
			menganggarkan belanja sehubungan	Bulan Januari s/d		
	Persentase Fasilitasi Administrasi Keuangan Perangkat Daerah		dengan kegiatan	Desember 2023		
		b.	melakukan koordinasi dengan para			
			kepala seksi dan sub bagian mengenai			
2.			anggaran kegiatan			
		c.	melakukan evaluasi internal mengenai			
			pelaksanaan kegiatan			
		d.	meningkatkan kerja sama dan koordinasi			
			dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan			
			mengenai kegiatan yang sudah terealisasi			
		a.	menganggarkan belanja sehubungan	Bulan Januari s/d		
	Persentase fasilitasi Administrasi		dengan kegiatan	Desember 2023		
		b.	melakukan koordinasi dengan para			
3.			kepala seksi dan sub bagian mengenai			
			anggaran kegiatan			
	Kepegawaian PD	c.	melakukan evaluasi internal mengenai			
			pelaksanaan kegiatan			
		d.	meningkatkan kerja sama dan koordinasi			

		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	<u> </u>
		dengan seksi-seksi yang ada di	
		kecamatan mengenai kegiatan yang	
		sudah terealisasi	
		a. menganggarkan belanja sehubungan	Januari s/d
		dengan kegiatan	Desember 2023
		b. melakukan koordinasi dengan para	
		kepala seksi dan sub bagian mengenai	
	Persentase Fasilitasi	anggaran kegiatan	
4.	Administrasi	c. melakukan evaluasi internal mengenai	
	Umum Perangkat Daerah	pelaksanaan kegiatan	
	Dacian	d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi	
		dengan seksi-seksi yang ada di	
		kecamatan mengenai kegiatan yang	
		sudah terealisasi	
		a. menganggarkan belanja sehubungan	Januari s/d
		dengan kegiatan	Desember 2023
		b. melakukan koordinasi dengan para	
		kepala seksi dan sub bagian mengenai	
	Persentase Pengadaan BMD	anggaran kegiatan	
5.		c. melakukan evaluasi internal mengenai	
		pelaksanaan kegiatan	
		d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi	
		dengan seksi-seksi yang ada di	
		kecamatan mengenai kegiatan yang	
		sudah terealisasi	
		a. menganggarkan belanja sehubungan	Januari s/d
		dengan kegiatan	Desember 2023
		b. melakukan koordinasi dengan para	
	Persentase	kepala seksi dan sub bagian mengenai	
	Fasilitasi	anggaran kegiatan	
6.	Penyediaan Jasa Penunjang	c. melakukan evaluasi internal mengenai	
	Operasional	pelaksanaan kegiatan	
	Kantor	d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi	
		dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan	
		mengenai kegiatan yang sudah terealisasi	
		a. menganggarkan belanja sehubungan	Januari s/d
		dengan kegiatan	Desember 2023
	Persentase	b. melakukan koordinasi dengan para	2000111001 2020
7.	Fasilitasi	kepala seksi dan sub bagian mengenai	
' '	Pemeliharaan Barang Milik Daerah	anggaran kegiatan	
		c. melakukan evaluasi internal mengenai	
		pelaksanaan kegiatan	

d. meningkatkan kerja sama dan koordinasi	
dengan seksi-seksi yang ada di	
kecamatan mengenai kegiatan yang	
sudah terealisasi	

2.4. RENCANA TINDAK LANJUT.

Untuk mewujudkan pencapaian target kinerja sebagaimana yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja tahun 2023, tentunya terdapat upaya-upaya yang secara terus menerus dan berkelanjutan, sebagai berikut :

- a. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai program dan kegiatan yang diampunya;
- b. melakukan evaluasi internal mengenai program dan kegiatan yang diampunya;
- c. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor;
- d. Melaksanakan evaluasi internal bidang sekretariat agar meningkatkan kerjasama dengan semua bidang dan segera melaksanakan belanja pengadaan;
- e. Melakukan inventarisasi barang yang dibutuhkan selama 1 tahun;
- f. Pengadaan perlengkapan sesuai dengan RKBMD dan perubahan yang sudah direncanakan;
- g. Melakukan inventarisasi Sarana dan prasarana yang akan dilakukan pemeliharaan;
- h. Melakukan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direncanakan:
- Melaporkan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direalisasikan.

2.5.	TANGG	APAN ATASAN LANGSUNG.		
		Laporan sudah baik		
Laporan kurang baik				
	Laporan segera diperbaiki			
Target dan realisasi diteliti ulang				
		Capaian diteliti ulang		
		Lain-lain		

BAB III PENUTUP

Laporan Kinerja triwulanan III Tahun 2023 dapat disimpulkan secara ringkas sebagai berikut:

- 1. Secara umum pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Sekretaris Kecamatan berdasarkan Peraturan Bupati Lumajang nomor 96 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, telah dapat dilaksanakan sebagaimana mestinya;
- 2. Dalam pencapaian sasaran yang diperjanjikan, dari 4 target kinerja yang ditetapkan pada triwulanan III Tahun 2023 tercapai 21 %; sedangkan secara komulatif target kinerja telah tercapai 71 %
- 3. Adapun strategi yang dilakukan untuk mencapai keberhasilan target adalah melalui :
 - a. melakukan koordinasi dengan para kepala seksi dan sub bagian mengenai penyusunan dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
 - b. melakukan evaluasi internal mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
 - c. meningkatkan kerja sama dan koordinasi dengan seksi-seksi yang ada di kecamatan mengenai dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja, administrasi keuangan, dan jasa penunjang operasional kantor
- d. Melaksanakan evaluasi internal bidang sekretariat agar meningkatkan kerjasama dengan semua bidang dan segera melaksanakan belanja pengadaan;
- e. Melakukan inventarisasi barang yang dibutuhkan selama 1 tahun;
- f. Pengadaan perlengkapan sesuai dengan RKBMD yang sudah direncanakan
- g. Melakukan inventarisasi Sarana dan prasarana yang akan dilakukan pemeliharaan;
- h. Melakukan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direncanakan;
- i. Melaporkan pemeliharaan sarana dan prasarana sesuai dengan apa yang telah direalisasikan.

Mengetahui, Atasan Langsung CAMAT RANUYOSO

MASIŽÚHIN, S.Sos NIP. 19690303 199303 1 009 Ranuyoso, 05 Oktober 2023 Sekretaris Kecamatan

ARIF MUCHSIN, SP. MMNIP. 19710620 199603 1 001